

[序。中國生產力中心總經理 張寶誠]

受到近年全球化浪潮的影響，國家與國家間突破以往區域的限制，開始在世界各地尋求最佳的資源配置與成本分攤，各國企業亦漸漸脫離單一個體的經營模式而朝向彼此合作、聯盟的方向發展。全球區域分工下所產生的比較利益與高度競爭，不可避免的讓許多企業感受到了生存壓力，於是重新思考未來的營運方式，以及在新舊世代交替中如何有效整合資源、並從中獲利，成為企業經營刻不容緩的重要議題。

我國政府藉由政策措施及各項專案計畫，持續對台商提供實質的各項協助，期許台商企業能擁有更健全的經營體質、完整的營運結構，進而將產業觸角延伸至全球各地，達到成功邁向國際化、布局全球的願景。

台灣與中國大陸長久以來即存在著矛盾的和諧關係，彼此既競爭又合作。台商企業憑藉著多年來的努力經營，辛勤地在大陸開拓出新的事業局面。有鑒於大陸地區台商企業現階段所面臨環境條件下之經營現況需求，於是今年度由經濟部投資業務處主辦，中國生產力中心執行之「大陸台商輔導計畫」，工作重點即在實地深入了解大陸台商企業經營問題，提供專家顧問的臨場診斷與諮詢服務，藉由實質可行之改善方案與具體作法建議，協助台商朋友解決經營管理等方面的難題，真正做到幫助台商企業提升競爭優勢與創造價值。

今年度共執行台商企業臨場診斷家數達 122 家。有感於台商企業共同面臨之經營問題、大陸投資環境變動對企業帶來的影響，以及為擴大此計畫的服務效益，特彙整大陸台商經營現況及企業診斷後之問題點及建議作法，並遴選 10 家具有標竿性指標的台商企業做為案例。另外聘請專業顧問針對大陸法令

規範下之糾紛事例，撰寫專業意見與建議，並就幾項大陸經貿投資議題提供專文論述。以上資訊彙編成「大陸台商經管診斷與投資糾紛案例」一書出版，提供大陸台商朋友們參考，希冀從中體會深具價值的資訊，作為企業因應目前大陸投資環境下之應用。

最後，在此我們表達誠摯的感謝，承蒙經濟部投資業務處長官的指教與支持、大陸各地台商協會的熱誠協助、台商先進的熱烈參與，以及與本中心共同執行計畫的顧問團隊，不辭辛勞的積極投入與奉獻。因為有這些來自各界與本中心內部的豐富資源與投入力量，使得此一大陸台商輔導計畫更臻圓滿，相信台商在閱讀此書後必能獲益匪淺。

中國生產力中心

總經理

張寶誠

2008年12月